

Raad van Commissarissen verdedigt ontslag directeur Woningstichting

'Geen sprake van aftreden'

INTERN TOEZICHT



Voorzitter Peter van den Berg van de Raad van Commissarissen. Foto Woningstichting

Delano Weltevreden

De Raad van Commissarissen van Woningstichting Den Helder treedt ondanks de felle kritiek op het ontslag van algemeen directeur Robbert Waltmann niet af en het ontslag wordt niet teruggedraaid. Dat blijkt uit antwoorden van voorzitter Peter van den Berg op vragen van deze krant.

DEN HELDER Waltmann heeft na veertien jaar van de RvC te horen gekregen dat zijn houdbaarheidsdatum is verstreken. De organisatie moet meer aandacht besteden aan zwakke wijken en volgens de RvC is Waltmann niet de juiste persoon om daar vorm aan te geven. Financieel directeur Peter Kramer was het niet eens met het ontslag en vertrekt ook. Beiden per 1 februari 2025.

Het ontslag heeft tot een storm van kritiek geleid. Voormalige commissarissen spreken er schande van, net als politici, oud-wethouders, inwoners van Den Helder en de bestuurder van Scholen aan Zee. De Ondernemingsraad is verbolgen omdat de RvC de OR, ondanks vragen over wat er speelt, niet heeft geïnformeerd over het naderende ontslag. En hoewel de OR volgens de wet adviesrecht heeft over aanstelling en ontslag van een bestuurder,

heeft de RvC nagelaten dat advies te vragen. De Stichting Huurdersbelangen is ook niet blij, omdat het bestuur op geen enkele wijze vooraf is geïnformeerd.

Voorzitter Peter van den Berg legt uit wat de rol van zijn raad is: „De Raad van Commissarissen van een woningcorporatie vervult de rol van werkgever van de bestuurder. Vanuit die rol bespreekt de RvC regelmatig de voortgang die de bestuurder boekt met zijn organisatie. Daar hoort ook bij de periodieke afweging of de bestuurder de geschikte persoon is voor de bestuurlijke uitdagingen waar de organisatie voor staat. Dat is bij woningcorporaties een heel gebruikelijk gesprek. Veel woningcorporaties kennen een benoeming van minder dan acht jaar voor bestuurders. De heer Waltmann is al ruim veertien jaar benoemd. Alleen daaruit blijkt al de waardering die de RvC voor hem had. Hij bouwde de Woningstichting op tot een slagvaardige en presterende woningcorporatie.”

Afwegingen

„De afgelopen maanden heeft Woningstichting Den Helder zich opnieuw op haar maatschappelijke bijdrage georiënteerd”, zegt Van den Berg. „Daarnaast is onderzocht in welke mate de huidige processen en cultuur bijdragen aan het bereiken van toekomstige doelen. Woningcorporaties staan de komende jaren voor grote uitdagingen. De financiële ruimte voor grootschalige investeringen is sterk afgenomen. Bouwkosten zijn explosief gestegen, de rente op leningen is toegenomen en het verlies op nieuwe investeringen is sterk toegenomen. Dit alles vraagt om nieuwe afwegingen waarbij een nieuwe balans gevonden moet worden tussen investeren in gebiedsontwikkeling (centrum), fysieke kwaliteit van bouwen en investeren in de sociale kwaliteit van onze buurten.”

Op basis van een integriteitsmelding bij de RvC in december 2023 heeft de Raad van Commissarissen een extern bureau opdracht gegeven dit nader te onderzoeken. „Dit bureau heeft gerapporteerd aan de raad. Er is geen materiële fraude vastgesteld. En er zijn geen aantoonbare nalatigheden geconstateerd met betrekking tot directeur-bestuurder Robbert Waltmann.” Wat de melding exact inhield en of anderen dan Waltmann wel wat kan worden verweten, zegt de RvC-voorzitter niet.

„Het onderzoek heeft ook laten zien dat de borging van integriteit en bijbehorend risicomangement kwetsbaar is”, vertelt de voorzitter. „Het eigen onderzoek van de Autoriteit woningcorporaties heeft dit ook laten zien. Geconstateerd moet worden dat de woningstichting over de afgelopen jaren onvoldoende resultaat heeft geboekt in het verbeteren van die situatie. Ook de Autoriteit woningcorporaties trekt deze conclusie en heeft recent besloten tot verscherpt toezicht.”

Het onderzoeksrapport heeft diverse aanbevelingen en adviezen opgeleverd: „Aanbevelingen en adviezen die zowel de processen als cultuuraspecten binnen Woningstichting en haar deelnemingen raken. Het verscherpte toezicht dat is opgelegd

door de Autoriteit woningcorporaties vraagt om een herstelplan van de Woningstichting. De uitdagingen voor de toekomst en de huidige vraagstukken doen de RvC kiezen voor het op termijn benoemen van een ander type bestuurder. We maakten daarbij goede onderlinge afspraken over de borging van de continuïteit van het bestuur.”

Wel en wee

Over de commotie die het ontslag heeft veroorzaakt, zegt hij: „We zijn blij dat zoveel mensen betrokken zijn bij het wel en wee van de Woningstichting. Wel vinden we het bijzonder dat door een aantal mensen is geoordeeld zonder ervoor te kiezen eerst ook met ons te spreken en in de krant de rol van werkgever lijken te willen vervullen. Wij hebben die werkgeversfunctie. Natuurlijk bespreken wij de details niet in de krant. Het gesprek dat u met uw werkgever voert over uw functioneren, publiceert u ook niet.”

Of de kritiek ertoe leidt dat individuele leden van de RvC aftreden of de RvC als geheel? „Daar is momenteel geen sprake van”, zegt Van den Berg. „De RvC handelt zoals ze moet handelen en doet dat zo zorgvuldig mogelijk gezien de omstandigheden. Dat niet iedereen het met ons besluit eens is, is begrijpelijk. Het is ook een indringend besluit. Het is goed dat de Woningstichting Den Helder zo dicht bij de samenleving staat, en dat het aanstaande vertrek van Robbert Waltmann niet onopgemerkt voorbij gaat.”

„De gekleurde en emotionele mediaberichten van de afgelopen weken hebben ons verrast. Het is niet in het belang van de Woningstichting. Het is ook niet in het belang van de zittende bestuurder en niet in het belang van de RvC. De leden van de RvC zitten op persoonlijke titel in de raad. Hun maatschappelijke functie staat los van hun RvC lidmaatschap. Het enige belang dat telt voor de RvC is dat van de woningstichting.”